UNIVERSITE DE GABES
ECOLE NATIONALE D'INGENIEURS
DE GABES

EXAMEN SURVEILLE SESMESTRE II
(Mars 2024)

MATIERE	GESTION FINANCIERE DE L'ENTREPRISE
NIVEAU	1ière ANNEE GCP & 1ière ANNEE GCR
DUREE	01H 30mn
NB DE PAGE(S)	02

*La qualité de la rédaction et la clarté des réponses entreront, pour une bonne part, dans l'évaluation finale.
*Concernant les questions aux choix multiples, toute réponse non justifiée ne sera pas prise en considération.

****

QUESTIONS AUX CHOIX MULTIPLES : Cocher la(es) réponse(s) correcte(s) en justifiant brièvement votre choix :

Q1 : L'arbitrage se fait au profit des projets rapportant des cash-flows positifs lorsque :

a- les projets sont compatibles.
b- les projets sont incompatibles.
c- les projets sont de grande taille.
d- les projets sont de petite taille.

Q2 : Un projet est qualifié de rentable lorsque son taux de rendement est :

a- Inférieur au coût de capital.
b- Supérieur au coût de capital.
c- Egal au coût de capital.

Q3 : La prise d'une décision d'investissement sur la base du critère des flux nets de trésorerie actualisés n'est pas aussi satisfaisante pour justifier pleinement la réalisation du projet en question car ce critère :

a- ne tient pas compte de l'existence d'une contrainte de financement.
b- suppose une fixation définitive de la dotation en capital.
c- pénalise les projets de grande taille.
d- considère une indépendance totale entre les projets.

Q4 : La fixation définitive de la dotation en capital ne correspond généralement pas à la réalité économique des entreprises car :

a- elles disposent d'une faible capacité de financement.
b- les dépenses d'investissement sont échelonnées dans le temps.
c- les dépenses d'investissement sont intégralement exécutées pendant l'année de démarrage.

Q5 : Le recours au critère de l'indice de profitabilité nous permet de :

a- confronter les ressources financières mises en œuvre avec les cash-flows qui en résultent.
b- calculer un indice d'efficacité des fonds investis.
c- mener une analyse comparative des projets en termes absolu.

CamScanner

d- mener une analyse comparative des projets en termes relatif.

Q6 : Le coefficient d'actualisation représente :

a- la valeur future d'une unité monétaire.
b- la valeur actuelle d'une unité monétaire
c- la valeur actualisée d'un flux net de trésorerie.
d- la valeur future d'un cash-flow.

Q7 : La contrainte financière rigide n'a plus la raison d'être lorsque les projets en compétition sont :

a- de grande taille.
b- de petite taille.
c- indépendants.
d- interdépendants.

QUESTION DE REFLEXION: Expliquer comment la règle d'acceptation ou de rejet issue du critère de la valeur actuelle nette s'avère-t-elle insuffisante pour guider la sélection des projets dans le cas de rareté des capitaux.

EXERCICE: L'entreprise « Séréa » se propose de réaliser un projet qui coûte 400000DT et ayant une durée de vie de 5ans. L'étude de la faisabilité financière de ce projet débouche sur les informations décrites dans le tableau ci-dessous :

Année	Flux nets de trésorerie (DT)	Dépenses d'investissement (DT)
0	-	220000
1	87000	180000
2	110000	-
3	120000	-
4	135000	-
5	125000	-

Sachant que le taux d'actualisation est de 10% :

1- Définir et calculer les cash-flows nets actualisés.
2- Définir et calculer le taux d'enrichissement relatif en capital, interpréter. Que peut-on dire quant à la rentabilité de ce projet à un taux d'actualisation de 20%.
3- Définir et calculer le taux de rentabilité interne, interpréter le résultat obtenu ?

BON TRAVAIL

CamScanner

UNIVERSITE DE GABES
ECOLE NATIONALE D'INGENIEURS
DE GABES

Examen principal semestre I
Janvier 2019

MATIERE	**INTRODUCTION A L'ECONOMIE ET A LA GESTION**
NIVEAU	**1ière ANNEE GCP & 1ière ANNEE GCR**
DUREE	**02 HEURES**
NB PAGES	**02**

QUESTION (04pts): Expliquer, dans quelle mesure, le jeu des prélèvements obligatoires et prestations sociales est censé réduire les inégalités sociales.

EXERCICE N°I (10pts): Soit une économie ouverte composée de trois agents économiques en l'occurrence l'Etat, les entreprises et les ménages. En 2017, ces agents économiques effectuent entre eux et avec l'extérieur les opérations économiques suivantes exprimées en millions de dinars courants (MD). La production des entreprises est de 30000MD dont 25% est destiné aux consommations intermédiaires. L'Etat prélève des impôts indirects de 10% comme taxe sur la valeur ajoutée des entreprises (TVA) et des impôts directs de 20% du revenu des ménages. La masse salariale des fonctionnaires publics et privés sont respectivement de 2000MD et 5000MD. Les ménages dépensent 75% de leur revenu. Les dépenses publiques s'élèvent à 7000MD et les dépenses d'investissement sont à raison de 3000MD. Les revenus des facteurs reçus et versés s'élèvent respectivement à 120MD et 40MD. Les entreprises bénéficient des subventions d'exploitation de 300MD.

Travail à faire :

1- Etablir les comptes nationaux non financiers :
   - a- De production, d'exploitation et de capital des entreprises.
   - b- De revenu, d'utilisation de revenu et de capital des ménages.
   - c- De revenu, d'utilisation de revenu de l'Etat.
2- Calculer le PIB aux prix de marché selon l'optique production et l'optique répartition.
3- Calculer, de deux manières différentes, l'épargne nationale.
4- Calculer, de deux manières différentes, le solde commercial, interpréter le résultat obtenu. En déduire le solde des opérations courantes.
5- a- Calculer le solde budgétaire. Comparer la valeur obtenue à celle de l'épargne publique, expliquer.
   b- Expliciter la structure de financement de l'économie dans son ensemble et vérifier numériquement ce schéma. Interpréter les résultats obtenus.
6- Soient les déflateurs implicites du PIB des années 2017 et 2018 respectivement de 103 et 105, sachant que le taux de croissance de l'économie en 2018 est de 4% :
   - a- Calculer le taux d'inflation de l'année 2018, interpréter.
   - b- Calculer les PIB réels des années 2017 et 2018. Comparer les valeurs obtenues à celles du PIB nominal, que constatez-vous, expliquer.

EXERCICE N°II (06pts) : Le tableau suivant est relatif à l'évolution de la valeur et de l'indice de la production le long de la période 2015-2018 :

CamScanner

Nominal PIB

Année	Valeur de la production à prix courants	Indices de production
2015	300000	100
2016	333900	106
2017	313600	98
2018	341700	102

1- Définir et expliquer l'intérêt du calcul des indices.
2- Calculer, pour chacune des années, le taux de croissance économique. En déduire le taux de croissance annuel moyen, interpréter les résultats obtenus.
3- Calculer les valeurs réelles de la production pour chacune des années considérées.
4- Calculer l'indice des prix de chaque année.
5- Calculer le taux d'inflation pour chaque année et le taux d'inflation annuel moyen, interpréter les résultats obtenus.

PIB

Produit intérieur Brute

BON COURAGE

CamScanner

UNIVERSITE DE GABES
ECOLE NATIONALE D'INGENIEURS DE GABES

Examen principal semestre II
Mai 2019

MATIERE	**GESTION INDUSTRIELLE DES ENTREPRISES**
NIVEAU	**1ière ANNEE GCP & 1ière ANNEE GCR**
DUREE	**02 HEURES**
NB PAGES	**02**

QUESTION (03pts): En vous appuyant sur vos propres points de vue, citez les intérêts économiques que présente l'ordonnancement du processus de production d'une entreprise industrielle.

EXERCICE N°I (06pts): L'entreprise « MC Donald » a développé les statistiques suivantes portant sur un ensemble de lots de composantes nécessaires pour sa production ainsi que leurs coûts respectifs récapitulés dans le tableau ci-dessous :

Quantité à commander	Coût de passation	Coût de possession
1000	3000	750
1250	2400	937.5
1500	2000	1125
2500	1200	1875
3000	1000	2250

1- Commenter l'évolution de ces coûts en fonction de la quantité à commander et en déduire leurs expressions.
2- Déterminer la quantité économique à commander.
3- Sachant que le coût d'achat s'élève à 90000um:
   a- Calculer le coût total d'approvisionnement à l'état optimal.
   b- Déterminer, pour chaque cas, le gain réalisé par l'entreprise « MC Donald » si elle opte pour une gestion optimale de ses stocks.
   c- Commenter l'évolution du gain en fonction de la quantité à commander, illustrer graphiquement votre réponse.
   d- Sachant que la consommation annuelle s'élève 6000 unités, calculer :
      * le prix d'acquisition.
      * le nombre optimal des commandes ainsi que la période économique.
      * le taux de possession des stocks.

EXERCICE N°II (11pts): L'entreprise « MC Donald » assure et distribue la production des articles de textile. Suite à une commande client, les responsables de la gestion industrielle ont étudié l'ordonnancement des tâches. Les différentes tâches, leurs durées ainsi que les contraintes d'antériorité sont présentées dans le tableau ci-dessous.

CamScanner

Tâche	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U
Durée en Semaines	4	4	2	4	3	1	2	3	7	2	5	3	5	1	2	3	2	2	3	3	2
Tâches antérieures	-	K,Q,R	-	A	-	C	E	C	D,H	A	O,I,P	J	F,G	M	F,G	J	M	L	N	L	T

T.A.F.

1- Schématiser le réseau PERT.
2- Calculer les temps de réalisation « au plus tôt » du projet, interpréter.
3- Calculer les temps de réalisation « plus tard » du projet.
4- Calculer les écarts et identifier les étapes critiques.
5- Identifier et schématiser le chemin critique.
6- Un retard d'exécution de 7 semaines au niveau de la tâche M aura - t- il des effets sur la date finale de réalisation du projet ? Justifier votre réponse.

CamScanner

UNIVERSITE DE GABES
ECOLE NATIONALE D'INGENIEURS DE GABES

Examen principal semestre II
Juin 2021

[redacted]

La présentation de la copie et la clarté des réponses entreront pour une bonne part dans l'évaluation finale.

QUESTION (03pts): En vous appuyant sur vos propres points de vue, décrire brièvement les intérêts que présente la décision d'une entreprise industrielle d'opter pour une stratégie de localisation/délocalisation de sa production.

EXERCICE N°I (05pts): L'entreprise « Confortex » a développé les statistiques suivantes relatives à la quantité à commander ainsi que les coûts respectifs qui lui sont associés récapitulés dans le tableau suivant :

[redacted]	2400	2500	4300	5600	6000	7200	8400	9300	10000
	15000	14400	8372	6428,6	6000	5000	4285,7	3871	3600
	2400	2500	4300	5600	6000	7200	8400	9300	10000

1- Illustrer graphiquement l'évolution du coût de passation et du coût de détention en fonction de la quantité à commander, interpréter.
2- Déterminer la quantité économique à commander, justifier analytiquement votre réponse.
3- Sachant que la consommation annuelle s'élève à 90000 unités et le prix unitaire d'achat est 20um:
   a- Calculer le nombre optimal des commandes et la période économique.
   b- Déterminer le taux de possession des stocks.
   c- Calculer le coût d'obtention de la commande.
4- Si à l'état initial, l'entreprise « Confortex » déclenche chaque fois une commande de 2500 unités, quel gain pourrait-elle réaliser en optant pour un mode d'approvisionnement optimal ? interpréter.

EXERCICE N°II (12pts): L'entreprise « Confortex » assure et distribue la production des articles de textile. Suite à une commande client, les responsables de la gestion industrielle ont étudié l'ordonnancement des tâches. Les différentes tâches, leurs durées ainsi que les relations d'antériorités sont récapitulées dans le tableau ci-dessous :

CamScanner

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
	2	3	1	4	3	4	1	1	5	4	5	3	2	3	1	3	2	6	2	3
	-	E	D	-	-	E	H;F	A	E	I;G	T;J	O;N	P;R	I;G	S	O;N	K;L	S	H;F	B;C

T.A.F.

1- Tracer le graphe PERT.

2- Calculer les temps de réalisation « au plus tôt » du projet, interpréter.

3- Calculer les temps de réalisation « au plus tard » du projet.

4- Calculer les marges et identifier les étapes critiques.

5- Identifier et schématiser le chemin critique.

6-Un retard d'exécution de 3 semaines au niveau de la tâche H aura - t- il des répercussions sur la date finale de réalisation du projet ? Justifier votre réponse.

BON COURAGE

CamScanner

UNIVERSITE DE GABES
ECOLE NATIONALE D'INGENIEURS
DE GABES

Examen surveillé semestre II
Date :01 Avril 2021

MATIERE	**GESTION INDUSTRIELLE DES ENTREPRISES**
NIVEAU	**1ière ANNEE GCP**
DUREE	**01H 30mn**
NB PAGES	**01**

La qualité de la rédaction et la clarté des réponses entreront pour une bonne part dans l'évaluation finale.

QUESTION I (03pts): Expliquer la différence entre la méthode du « JAT » et la méthode de « kanban ».

QUESTION II (04pts) : Quelle est la politique de stockage la plus appropriée pour une entreprise industrielle, justifier votre réponse.

EXERCICE (13pts) : L'entreprise « FIBRETEX » enregistre les flux suivants de stocks de matières premières nécessaires pour sa production pendant le mois de février 2021. Ces flux sont classés par ordre chronologique :

*Stock initial de 3000 unités à 20 um.
*Sortie de 2000 unités.
* Entrée de 3000 unités à 22 um.
*Entrée de 500 unités à 23 um.
*Sortie de 3500 unités.
*Entrée de 800 unités à 25 um.
* Sortie de 1500 unités.

TAF.

Etablir la fiche de stock selon :

1- Selon la méthode « FIFO ».
2- Selon la méthode du « LIFO ».
3- Selon la méthode du « CMP » fin du mois.
4- Selon la méthode du « CMP » après chaque entrée.

BON COURAGE